

PLAN STRATÉGIQUE

2023 - 2028



AVANT-PROPOS

Le monde d'aujourd'hui évolue rapidement et nous nous trouvons dans une ère d'incertitude. Avec la crise climatique en cours, la multiplication des guerres et des agressions, la concentration accrue des richesses et l'érosion de la démocratie, nous sommes témoins d'une augmentation des souffrances humaines. De plus en plus de personnes sont déplacées de leur pays, sont confrontées à la faim et à l'insécurité alimentaire, et perdent confiance dans les structures démocratiques et les espaces de participation citoyenne.

Notre organisation existe, fondamentalement, pour poursuivre le développement humain intégral et la paix. Il s'agit de deux concepts riches, qui exigent une vision globale des défis auxquels nous devons faire face et des solutions qui permettent aux gens non seulement de vivre, mais aussi de s'épanouir. Des solutions qui ne se contentent pas de répondre aux besoins de base, mais qui établissent des relations justes à l'échelle locale et mondiale.

Malheureusement, le colonialisme économique et politique qui a caractérisé les relations internationales au cours des 250 dernières années se poursuit aujourd'hui, de plus en plus reconditionné en termes de « transition verte ». Les entreprises qui soutiennent les solutions à la crise de notre planète que sont les « énergies vertes », renforcent souvent la consommation au lieu de la réduire. Elles impliquent également des modes d'extraction des minerais qui exploitent et appauvrissent les populations, abaissent les normes de travail, perpétuent les conflits fonciers et détruisent les écosystèmes dans le monde entier.

La concurrence pour les ressources telles que la terre et l'eau et l'évolution des modes de production alimentaire dues aux changements climatiques entraînent des déplacements et des changements dans les moyens de subsistance de nombreuses personnes. Les conflits, les agressions et la violence sont de plus en plus fréquents à mesure que la concurrence s'intensifie. Nous assistons à une polarisation accrue, à des politiques identitaires et à des formes de communication dépourvues de véritables espaces d'écoute et de discernement.



AVANT-PROPOS (suite)

Au milieu de ces défis, nous avons également vécu certains de nôtre côté au cours des dernières années, en tant que Canadiennes et Canadiens et en tant que membres de cette organisation. C'est pourquoi, au cours des 18 derniers mois, nous avons délibérément ralenti le rythme de travail pour consulter, écouter, discuter et discerner.

Alors que l'Église s'est préparée et a tenu son Synode sur la synodalité pour examiner comment elle fera face au monde d'aujourd'hui, nous avons utilisé les processus synodaux pour réfléchir à la manière dont notre organisation peut relever les défis sociaux, politiques et économiques auxquels nous sommes confrontés.

Nos partenaires restent une source d'inspiration, de motivation, de sagesse et d'apprentissage. Leur courage et leur leadership dans la promotion de systèmes alternatifs qui favorisent la dignité humaine sont essentiels dans la poursuite de la justice et de la paix.

Nos réseaux ont été des lieux de soutien et de partage inestimables alors que nous affrontons ensemble les nouvelles réalités mondiales. Nous avons renforcé notre place dans ces regroupements de mouvements qui œuvrent pour un monde meilleur.

Nous sommes en train de recentrer nos valeurs afin d'apporter efficacement l'amour de Dieu, l'attention, la justice et la paix au centre de ce que nous faisons et du monde dans lequel nous vivons.

Nous sommes enthousiastes à l'idée de poursuivre ce voyage ensemble.

En toute solidarité,



Carl Héту

Carl Héту,
directeur général



INTRODUCTION



Chers ami·e·s, membres, donatrices, donateurs et sympathisant·e·s,

Après 18 mois de consultation et de reconstruction, nous sommes heureux de vous présenter la voie à suivre. Après la triple crise du ralentissement financier, de l'évaluation des partenaires et de la pandémie de COVID-19, notre assemblée d'orientation de 2022 nous a donné un mandat clair de renouvellement.

Ce plan stratégique s'appuie sur les enseignements tirés d'un vaste processus de consultation, comprenant trois cycles de consultation progressive au sein de notre mouvement, une enquête auprès de 97 organisations partenaires et alliées, 11 cercles de partage avec 24 partenaires, et une année de discussions entre le personnel et le Conseil national. Grâce à cette méthode, nous avons entamé un processus de discernement qui se poursuivra tout au long de ce plan quinquennal pour veiller à ce que nos fondements soient actualisés et pertinents, et pour nous donner les moyens de réussir à l'avenir.

Ce plan stratégique est un plan de renouvellement. Il commence donc par une réarticulation de la mission, de la vision et des valeurs qui nous ont portés depuis 1967, afin de créer une plate-forme solide sur laquelle nous pourrions nous unir et nous développer dans l'avenir. Ce plan nous met au défi de faire en sorte que notre mouvement soit un signe d'espoir fort, inclusif et dynamique dans le monde. Il nous demande de récupérer notre voix prophétique en proposant une approche de plaidoyer plus forte, en rétablissant des cadres sur nos thèmes prioritaires et en augmentant nos connaissances et nos capacités à tous les niveaux. Il nous invite à mieux démontrer l'impact de nos partenariats et de notre mouvement par une approche plus ciblée des problèmes et par une communication accrue en interne et vers le public. Ce plan nous invite à vivre intentionnellement nos valeurs aux niveaux local, régional, national et international, ce qui nécessitera une révision des politiques, des pratiques, des structures, des priorités et des habitudes.

Une partie de ce travail a déjà commencé. Notre Conseil national achève la restructuration de nos processus démocratiques et notre équipe de direction étudie et prépare des stratégies d'organisation, de collecte de fonds et de collaboration. Nous nous sommes concentrés sur les processus génératifs et sur la clarification de nos rôles et de nos complémentarités, tandis que nos membres ont poursuivi le travail de recherche de la justice pour nos partenaires par le biais de nos campagnes.

Notre engagement à l'égard de notre mission et de nos valeurs reste inébranlable, et nous sommes enthousiastes à l'idée d'entreprendre cet effort collectif.

Rejoignez-nous !



Brenda Arakaza,
présidente du Conseil national

NOTRE MISSION

Développement et Paix — Caritas Canada agit sur les causes profondes de la pauvreté, de l'oppression et des inégalités en travaillant avec des partenaires dans les pays du Sud et en mobilisant la population canadienne pour la justice et la dignité. Nous appuyons les femmes et les mouvements sociaux en tant qu'agents de changement durable.



QUI NOUS SOMMES

Développement et Paix — Caritas Canada, l'organisation officielle de développement international de l'Église catholique au Canada, est un mouvement démocratique de solidarité guidé par l'enseignement social de l'Église.

NOTRE VISION

Notre famille humaine vit sur une planète saine dans la dignité, la solidarité, la justice et la paix.

NOS VALEURS

Nos valeurs sont au cœur de qui nous sommes et de ce que nous faisons. Nous vivons et nous mettons de l'avant courageusement ces valeurs dans tous les aspects de notre travail :



LA DIGNITÉ

Nous croyons en la dignité inhérente de la personne humaine, créée à l'image et à la ressemblance de Dieu. Nous travaillons pour le développement humain intégral qui englobe le bien-être de chaque personne dans ses dimensions sociale, économique, politique et écologique.



L'OPTION PRÉFÉRENTIELLE POUR LES PAUVRES

Nous pensons que celles et ceux qui ont été appauvris par les systèmes injustes sont de puissants acteurs de changement social. Nous écoutons, amplifions et joignons leurs voix. Nous donnons la priorité aux besoins des gens en situation de grande vulnérabilité et de marginalisation pour un plus grand bien commun, afin que personne ne soit mis de côté.



LA PARTICIPATION

Nous croyons que toute personne a le droit de participer à la vie de la communauté et aux décisions qui affectent sa vie. Nous encourageons et habilitons les gens à être des protagonistes - des acteurs actifs dans la création d'un monde où tous peuvent s'épanouir.



L'INTÉGRITÉ

Nous pensons que nous devons rendre des comptes à celles et ceux qui nous font confiance pour accomplir notre mission : nos membres, les communautés locales, les partenaires, les donateurs et les bailleurs de fonds institutionnels. Nous gérons les ressources qui nous sont confiées avec transparence, partageant nos apprentissages et nos réussites.



LA SOLIDARITÉ

Nous croyons en l'interconnexion et l'interdépendance de toute la famille humaine. Nous marchons côte à côte avec toutes et tous qui luttent pour la justice, défendant notre cause ensemble. Nous partageons les joies et les espoirs, les peines et les angoisses des femmes et des hommes de notre temps, en particulier celles et ceux qui sont appauvris et marginalisés par des systèmes injustes, en pensant et en agissant dans l'esprit de la communauté.



NOS APPROCHES

Il n'y a pas deux crises séparées, l'une environnementale et l'autre sociale, mais une seule et complexe crise socio-environnementale. Les possibilités de solution requièrent une approche intégrale pour combattre la pauvreté, pour rendre la dignité aux exclus et simultanément pour préserver la nature. »

- *Laudato Si'*, 139

LE PARTENARIAT

Pour nous, le partenariat est un processus et une relation qui nécessite un dialogue basé sur la confiance, la réciprocité et le respect. Nous travaillons en partenariat avec les communautés, les organisations locales et les mouvements sociaux afin de promouvoir des alternatives aux structures injustes et d'assurer un véritable changement systémique. Nous accordons une attention particulière aux interconnexions entre le travail de développement, l'aide humanitaire et la consolidation de la paix.

LA SENSIBILISATION ET LA MOBILISATION

Informés par le travail de nos partenaires mondiaux, nous mettons en lumière des liens montrant comment les actions de la population, des entreprises et du gouvernement du Canada affectent les communautés à l'étranger. Par le biais de nos campagnes et de nos actions, nos milliers de membres à travers le Canada engagent le public en le sensibilisant aux causes profondes de l'injustice et en l'invitant à agir en solidarité avec d'autres personnes dans le monde.

LES FEMMES AU CŒUR DU CHANGEMENT

Nous reconnaissons que les femmes sont affectées de manière distincte par la pauvreté, l'oppression et la violence. Nous reconnaissons également les bénéfices durables pour les familles, les communautés et les pays lorsque les femmes participent activement à la prise de décision et au leadership. Nous œuvrons pour la reconnaissance des droits et des prises de paroles des femmes, et nous les soutenons dans la transformation des relations inégales de pouvoir afin qu'elles surmontent les obstacles qu'elles rencontrent pour exercer pleinement leur rôle dans la société.

LE PLAIDOYER

En relation avec nos partenaires, réseaux et alliés, nous explorons et promovons des alternatives aux systèmes qui exploitent les êtres humains et l'environnement, en faisant progresser la façon dont nous voyons et comprenons le monde. Nous pensons que le Canada a des responsabilités et des opportunités uniques dans notre système mondial, et c'est pourquoi nous promovons des politiques, des programmes et des positions en faveur du bien commun.

Priorité 1

ÊTRE UN MOUVEMENT DYNAMIQUE

Développement et Paix - Caritas Canada n'est pas seulement une organisation qui soutient le développement international, c'est un mouvement de personnes qui vivent en solidarité et qui recherchent, ensemble, un monde plus juste. Nous devons veiller à créer un espace à notre table pour tous ceux et celles qui partagent notre vision et nos valeurs, et nous devons être prêts à nous joindre à la table des autres. Nous devons être capables d'organiser notre travail et veiller à ce que la nature démocratique soit toujours un atout majeur de notre mouvement afin que nous puissions poursuivre notre mission avec passion, efficacité et unité. Nous devons renforcer notre collaboration avec l'Église au Canada et avec les groupes de la société civile afin d'assurer un apprentissage commun permanent et de renforcer les mouvements locaux et mondiaux pour la justice.

Stratégie 1

Diversifier le mouvement

- Nous augmenterons la visibilité de Développement et Paix - Caritas Canada auprès du grand public afin de mieux faire connaître notre approche et d'inviter d'autres personnes à se joindre à notre mission.
- Nous chercherons à mieux comprendre notre portée et à savoir où nous pouvons nous développer et faire mieux pour faire de la place à notre table pour tous ceux et celles qui souhaitent se joindre à nous.

Stratégie 2

Renforcer la capacité du mouvement

- Nous favoriserons une culture de la rencontre, qui transforme nos cœurs et nous permet de construire une communauté. Nous cherchons à faire en sorte que chacun et chacune se sente accueilli, valorisé et habilité à se développer et à utiliser ses talents dans la poursuite d'un monde plus juste.
- Nous renforcerons la formation professionnelle et ferons intentionnellement de la place pour que la diversité des voix de notre mouvement puisse participer aux espaces démocratiques de celui-ci.

Stratégie 3

Participer à l'Église en sortie

- Nous renforcerons nos relations avec les diocèses du Canada et chercherons à collaborer davantage avec les églises locales dans notre quête de la dignité de toute la création de Dieu.
- Nous participerons activement aux groupes de la société civile qui œuvrent en faveur d'un monde plus juste afin d'apprendre, de dialoguer et de créer des relations lorsque notre vision, nos valeurs et nos objectifs s'accordent.



Priorité 2

ÊTRE UN PARTENAIRE SOLIDAIRE

Nous nous efforçons de vivre en solidarité avec les personnes appauvries, opprimées et exclues par les systèmes sociaux, politiques, économiques et écologiques historiques et actuels. Nous vivons cette solidarité de trois manières : en soutenant nos partenaires qui organisent leurs communautés pour trouver des alternatives aux systèmes injustes, en éduquant et en mobilisant les Canadiennes et les Canadiens sur les causes de la pauvreté et les solutions qui soutiennent nos partenaires, et en amplifiant l'appel à la justice auprès des décideurs qui peuvent mettre en œuvre des lois, des politiques, des pratiques et des normes qui promeuvent la dignité humaine pour tous.



Stratégie 1

Viser le développement humain intégral par des changements structureaux

- Nous consoliderons les cadres des programmes qui traitent de nos thèmes prioritaires afin de concentrer notre impact, de partager les enseignements et les avancées, et de garantir des approches collaboratives et holistiques qui assurent l'épanouissement des individus et des communautés.
- Nous poursuivrons des relations avec nos partenaires qui cherchent à surmonter les déséquilibres de pouvoir créés par des systèmes sociaux, économiques, politiques et écologiques injustes, et qui permettent à la confiance mutuelle, à l'apprentissage et au soutien de s'épanouir dans une véritable solidarité.
- Nous améliorerons les façons de démontrer l'impact des projets que nous soutenons afin de renforcer l'efficacité de notre approche, d'accroître la sensibilisation aux approches alternatives et de mieux inviter les autres à se joindre à ce travail.

Stratégie 2

Nourrir l'engagement de la population canadienne

- Nous chercherons à sensibiliser la population canadienne aux causes de la pauvreté et à la manière dont nous pouvons activement créer un changement par le biais de campagnes, d'une présence en ligne, d'un engagement auprès des médias nationaux et locaux et du bouche à oreille.
- Nous mobiliserons le plus grand nombre possible de Canadiennes et de Canadiens dans des actions visant à créer un monde plus juste en faisant entendre leur voix, en soutenant financièrement nos partenaires et en nous engageant en tant que citoyennes et citoyens actifs.

Stratégie 3

Promouvoir des changements systémiques au service de la dignité humaine

- Nous utiliserons notre voix prophétique pour influencer le discours public et les décisions gouvernementales en plaidant pour des systèmes sociaux, politiques, économiques et écologiques justes, en renforçant notre base de recherche, en faisant progresser les alternatives proposées par et avec nos partenaires, et en veillant à ce que les voix mobilisées dans nos campagnes soient entendues par les décideurs qui peuvent faire changer les choses.
- Nous nous engagerons avec des partenaires, des réseaux, des coalitions et des alliés pour lancer notre appel commun à la justice, en soutenant le travail des autres et en participant à des projets de collaboration qui font progresser la dignité de tous les membres de notre famille humaine.

Priorité 3

ÊTRE UNE ORGANISATION INSPIRANTE

Inspirer la confiance de nos personnes donatrices, de nos bailleurs de fonds institutionnels et de nos soutiens est essentiel pour notre réputation institutionnelle. Renforcer la capacité de notre organisation à servir notre mission grâce à la croissance financière nous permettra de mieux planifier les programmes à long terme, d'inviter les personnes donatrices et les membres à une solidarité active et de créer une stabilité grâce à diverses sources de financement. Inspirer notre mouvement, attirer et retenir les talents au service de notre mission, et assurer la cohésion et l'harmonie en tant que mouvement et organisation nous permettra d'accroître notre impact dans la poursuite de notre mission.

Stratégie 1

Assurer la croissance financière

- Nous augmenterons les revenus institutionnels en renforçant notre stratégie et nos capacités en matière de philanthropie, afin de permettre un engagement plus profond avec celles et ceux qui soutiennent notre mission par leurs moyens financiers et de parvenir à un budget annuel équilibré.
- Nous diversifierons nos sources de financement et la manière dont les personnes donatrices peuvent s'engager avec nous afin de permettre à de nouveaux secteurs du public de participer plus facilement à notre mission et de renforcer la capacité créative de l'organisation dans la recherche de solutions alternatives à des systèmes injustes.

Stratégie 2

Favoriser une culture engageante

- Nous nous appuyerons sur nos apprentissages pour garantir des processus participatifs dans l'organisation, en recherchant la synodalité, la diversité, la collaboration et la joie alors que nous travaillons ensemble à la réalisation de notre vision.
- Nous assurerons une communication claire et ouverte entre les secteurs de notre mouvement, en renforçant nos instances de gouvernance, nos politiques et nos pratiques afin de garantir que nos valeurs constituent un guide constant dans tous les aspects de notre travail.

